



**cedsif, IP**

Centro de Desenvolvimento de  
Sistemas de Informação de Finanças,  
Instituto Público

---

## **ANEXO 1: MATRIZ DO PAO 2023 DO CEDSIF, IP**

---

**MAPUTO, DEZEMBRO DE 2022**

**Matriz do Plano de Actividades para 2023<sup>1</sup>**

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
Política Macroeconómica	Apoio Institucional e Administrativo	A. Assegurar uma resposta mais eficaz à Estratégia das Finanças Públicas e a demanda de serviços complementares à Gestão de Finanças Públicas.	A.1. Criada capacidade organizacional do CEDSIF, IP para responder as demandas dos clientes da Gestão das Finanças Públicas e complementares.	Prestar Serviços de suporte do funcionamento do CEDSIF, IP.	Serviços de suporte prestados/em funcionamento	CEDSIF em pleno funcionamento.	CEDSIF em pleno funcionamento.	CEDSIF em pleno funcionamento.	CEDSIF em pleno funcionamento.	CEDSIF em pleno funcionamento.	Nível Central	CEDSIF, IP	DRH	
				Operacionalizar Modelos de Gestão de Produtos e Serviços.	Modelos de Gestão de Produtos e Serviços operacionalizados.	2 <sup>2</sup>	1		1	Nível Nacional	CEDSIF, IP e Clientes	SGPC		
				Renovar a infraestrutura de Tecnologia de Informação e Comunicação dos Centros de Dados e equipamentos informáticos para o funcionamento do CEDSIF, IP.	Infraestrutura de tecnologia de informação e comunicação de suporte a gestão de finanças públicas renovada e em pleno funcionamento.	1			1	Nível Nacional	CEDSIF, IP	SOITIC		
				Plano de renovação do equipamento informático para o funcionamento do CEDSIF, IP, implementado		1			1	Nível Central	CEDSIF, IP	DSI		

<sup>1</sup> Na Matriz estão sombreadas a Verde **dez (10)** actividades integradas no PAO do MEF para efeitos de avaliação de desempenho da instituição a este nível.

<sup>2</sup> 1. Modelo de Gestão de Serviços de Reconciliação de Facturas de Grandes Fornecedores; e 2. Modelo de Gestão de solicitação de alojamento.

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
				Realizar Auditorias internas baseadas no risco em Unidades Orgânicas centrais do CEDSIF, IP	Auditorias internas baseadas no risco realizadas	Pelo menos 6 Unidade Orgânicas (DAF, DRH, DA, SDSI, SOITIC, SGPC) auditadas	2	2	1	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	
				Elaborar os principais instrumentos de Gestão do CEDSIF, IP	Instrumentos de Gestão elaborados	5	1 (Relatório Anual de 2022)	1 (Relatório do 1 Trimestre de 2023)	2 (Relatório do 1 Semestre de 2023 e PAO 2024)	1 (Relatório do III Trimestre de 2023)	Nível Nacional	CEDSIF, IP	SPII	
<b>Subtotal Actividades - Resultado A1 - 5</b>														
Política Macroecómica	Gestão de Finanças Públicas	A. Assegurar uma resposta mais eficaz à Estratégia das Finanças Públicas e a demanda de serviços complementares à Gestão de Finanças Públicas.	A.2. Assegurada a entrega de demandas de Gestão das Finanças Públicas.	Operacionalizar o e-SNGRHE nas Autarquias	Autarquias a utilizarem o e-SNGRHE como instrumento de Gestão de Recursos Humanos	20 Autarquias com e-SNGRHE operacionalizado		6	7	7	Nível Nacional	Autarquias Locais	GACOP	
				Criar capacidade técnica adequada para responder a demandas dos clientes de Gestão das Finanças Públicas	Demandas contratualizadas no âmbito da Gestão das Finanças Públicas respondidas	100%				100%	Nível Nacional	CEDSIF, IP	SGPC	
				Operacionalizar o Sistema de Cadastro e Validação de Dados Biométrico	Sistemas a utilizarem a tecnologia biométrica para o Cadastro e Validação de Dados	2 (e-SNGRHE e Sistema de Cadastro de Pensionistas do Estado)		1 (e-SNGRHE)	1 (Sistema de Cadastro de Pensionistas do Estado)	Nível Central	Todas instituições que utilizam o e-SNGRHE e o Instituto Nacional de Previdência Social (INPS)	SDSI		

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
				Operacionalizar o Sistema de Consulta de Dados de Auditoria	Instituições a utilizar o Sistema de Consulta de Dados de Auditoria	1 (PGR)				1	Nível Central	PGR	SDSI	
				Elaborar o Plano Director de Tecnologias de Informação (TI)	Plano Director de TI elaborado	1				1	Nível Central	MEF e CEDSIF	SEMOR	
				Modernizar a Conta Geral do Estado	Procedimentos contabilísticos para ajustar e captar a diversa informação dispersa, estabelecidos	Toda a informação sobre a execução orçamental, financeira e patrimonial (Receitas do Estado, Donativos, Empréstimos, Despesa, Dívida Pública, Participações Financeiras, Activos e Passivos do Estado) captada e registada no e-SISTAFE	Disponibilizada a ferramenta tecnológica para o registo directo no e-SISTAFE da execução orçamental, financeira e patrimonial	Captada e registada directamente no e-SISTAFE, a execução orçamental, financeira e patrimonial do exercício económico de 2023	Captada e registada directamente no e-SISTAFE, a execução orçamental, financeira e patrimonial do exercício económico de 2023	Captada e registada directamente no e-SISTAFE, a execução orçamental, financeira e patrimonial do exercício económico de 2023	Nível Nacional	Órgãos e Instituições do Estado	GACOP	SDSI

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
					Demonstrativos contabilísticos e os mapas da CGE gerados automaticamente no e-SISTAFE	Todos os mapas gerados automaticamente pelo e-SISTAFE, incluindo os que actualmente são elaborados manualmente e os novos mapas a incluir na CGE <sup>3</sup>	Ensaia a geração automática de todos os mapas da CGE de 2022, com base na informação processada no e-SISTAFE e na informação processada fora do sistema e incorporada por balancetes.	Gerados automaticamente pelo e-ISTAFE todos os mapas da CGE de 2022, incluindo os Balanços e as Demonstrações Financeiras	Ensaia a geração automática dos mapas da CGE 2023 com base na execução de Janeiro a Agosto de 2023	Ensaia a geração automática dos mapas da CGE 2023 com base na execução de Janeiro a Novembro de 2023	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado e Público em Geral	GACOP	SDSI
				Adequar a Contabilidade Pública as Normas Internacionais de Contabilidade aplicadas ao Sector Público (NIC-SP/IPSAS)	Normativo contabilístico para atender as necessidades das NIC-SP, incluindo os modelos de demonstrativos contabilísticos, aprovados	Normativo contabilístico e Modelos de demonstrativos contabilísticos aprovados			Normativos contabilísticos das NIC-SP, aprovados	Modelos de demonstrativos contabilísticos aprovados	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado	GACOP	SEMOR E GJ
				Adequação do e-SISTAFE e Operacionalização gradual das NIC-SP	e-SISTAFE adequado para a operacionalização das NIC-SP					e-SISTAFE adequado para a implementação de pelo menos 5 Normas Internacionais de Contabilidade para o Sector Público	CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado	GACOP	SDSI

<sup>3</sup> Nomeadamente: 1. Receitas do Estado; 2. Financiamento; 3. Despesa; 4. Dívida Pública; 5. Movimento dos Créditos do Estado; 6. Participações Financeiras do Estado; 7. Balanço Orçamental; 8. Balanço Patrimonial; 9. Demonstração dos Fluxos de Caixa; e 10. Demonstração das Variações Patrimoniais.

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
										(NIC-SP) e sua operacionalização				
				Desenvolver e disponibilizar funcionalidades do Módulo de Gestão do Património do Estado (MPE) no que se refere a gestão patrimonial no âmbito das grandes reparações	Funcionalidades do MPE relativas a grandes reparações, desenvolvidas e disponibilizadas.	1 funcionalidade do MPE - Grandes reparações, disponibilizada			1		Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado; Sector Privado.	GACOP	
				Operacionalizar o Portal de Contratações Públicas	Portal de Contratações Públicas operacional	Portal de Contratações Públicas operacionalizado			Portal de Contratações Públicas operacionalizado		Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado; Sector Privado.	GACOP	
				Operacionalizar o visto electrónico nos processos de contratações públicas e de gestão de pessoal a partir da Integração do e-SISTAFE/e-SNGRHE e do Sistema de Vistos do Tribunal Administrativo (TA)	Tribunal Administrativo a conceder o visto electrónico nas contratações públicas e actos administrativos do SNGRHE	Operacionalizada a funcionalidade do visto electrónico nos processos de (1) contratações públicas e de (2) gestão de pessoal			Visto electrónico do Tribunal Administrativo (TA) nos processos de (1) contratações públicas e de (2) gestão de pessoal, operacionalizado		Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado, FAE e Sector Empresarial (Privado e Público)	GACOP	
				Expandir a Implantação do e-SISTAFE nas autarquias locais, na componente do Módulo de Elaboração Orçamental - Autárquica (MEO-A)	Autarquias a iniciarem a elaboração do Orçamento por via do MEO-A	Pelo menos 5 Autarquias			Pelo menos 5 Autarquias		Autarquias Locais	Autarquias Locais	GACOP	

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
				Expandir a Implementação do e-SISTAFE nas Autarquias Locais, na componente do Módulo de Execução Orçamental (MEX-A)	Autarquias a iniciarem a execução da despesas no MEX-A	Pelo menos 4 Autarquias	Pelo menos 4 Autarquias				Autarquias Locais	Autarquias Locais	GACOP	
				Desenvolver e disponibilizar funcionalidades de Taxas no Módulo de Recolha de Receitas (MRR)	Funcionalidades de Taxas desenvolvidas no Módulo de Recolha de Receitas (MRR)	4 <sup>4</sup>	4				Autarquias Locais	Autarquias Locais	GACOP	
				Operacionalizar o serviço de Certificação Digital.	Emissão de Certificado do tipo A	Certificado do tipo A (Assinatura Digital) disponibilizado			1		Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado e Sector Privado	GACOP	
<b>Subtotal Actividades - Resultado A2 - 14</b>														
<b>Política Macroeconómica</b>	Gestão de Finanças Públicas	A. Assegurar uma resposta mais eficaz à Estratégia das Finanças Públicas e a demanda de serviços complementares à Gestão de Finanças Públicas.	A.3. Assegurada a entrega de demandas dos clientes dos serviços complementares.	Criar capacidade técnica adequada para responder a demandas dos serviços complementares	Demandas contratualizadas para esse ano no âmbito de serviços complementares respondidas satisfatoriamente	100%				100%	Nível Nacional	CEDSIF, IP	SGPC	
				Modernizar Processos de Trabalho do Ministério Público	Módulo Integrador de Dados (MID) integrado com outros sistemas	Módulo Integrador de Dados (MID) para o apoio a tomada de decisão pelo	Interoperabilidade entre o MID e os Módulos do e-SISTAFE e e-SNGRHE			Interoperabilidade entre o MID e os Sistemas das seguintes entidades: Direcção de Identificação Civil (DIC), Serviço	CEDSIF, IP	Ministério Público e Órgãos da Administração da Justiça	GACOP	

<sup>4</sup> 1. Direito de Uso e Aproveitamento de Terra (DUAT); 2. Pesca Artesanal; 3. Publicidade; e 4. Taxa de Actividade Económica (TAE);

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
						Ministério Público integrado com 5 sistemas				Nacional de Migração (SENAMI) e Serviço Nacional de Investigação Criminal (SERNIC)				
					Funcionalidades desenvolvidas para o registo, gestão e a monitoria das declarações de Bens dos Servidores Públicos, nos termos definidos por Lei	Funcionalidades do Módulo de Declaração de Bens (e-DB), desenvolvidas e disponibilizadas	Disponibilizada funcionalidade para identificação de entidades faltosas à declaração de bens e aplicação da sanção	Disponibilizada funcionalidade para o Cadastro do desconto da multa	Disponibilizada funcionalidade de integração de o e-DB com o MID.	Disponibilizada funcionalidade sobre os processos da Consulta Pública e relatórios de apoio a gestão	CEDSIF, IP	Ministério Público e Órgãos da Administração da Justiça	GACOP	
				Integrar o Sistema de Pagamento ao Estado (SISPE) com todo sistema financeiro - Bancos Comerciais (BCOM) e Instituições de Moeda Electrónicas (IME)	Funcionalidades de integração do SISPE com todo sistema financeiro (BCOM e IME) disponibilizadas	SISPE integrado com todo sistema financeiro (BCOM, IME)	Funcionalidade de Integração do SISPE com IME (Tmcel e Movitel), e um (1) BCOM disponível			Funcionalidade de integração do SISPE com os demais BCOM que aderirem a iniciativa, disponível	CEDSIF, IP	Balcão de Atendimento Único (PPS), Ministério da Indústria e Comércio (MIC) e Agentes Económicos	GACOP	
<b>Subtotal Actividades - Resultado A3 - 3</b>														
<b>Total Actividades - Objectivo A - 22</b>														
Política Macroeconómica	Gestão de Finanças Públicas	B. Assegurar a satisfação dos clientes	B.1. Assegurada a satisfação do cliente e	Formar FAE em Finanças Públicas e em Sistemas Complementares	Funcionários e Agentes do Estado (FAE) Formados	6.232	100	1.558	2.287	2.287	Nível Nacional	Órgãos e Instituições do Estado	SGPC	



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
		e outras partes interessadas.	outras partes interessadas.	Realizar pesquisa de satisfação dos stakeholders do CEDSIF, IP	Pesquisas de satisfação dos stakeholders do CEDSIF, IP, realizadas	1			1		Central		SGPC	SCFR, SPII
				Assegurar o atendimento das solicitações dos utilizadores	Solicitações de utilizadores resolvidas conforme a carta de serviços	100%	100%	100%	100%	100%	Nível Nacional	Órgãos e Instituições do Estado	SGPC	
<b>Subtotal Actividades - Resultado B1 - 3</b>														
<b>Total Actividades - Objectivo B - 3</b>														
Política Macroecómica	Gestão de Finanças Públicas	C. Assegurar a sustentabilidade do CEDSIF, IP.	C.2. Garantida a sustentabilidade operacional do CEDSIF, IP.	Desenvolver funcionalidades da Plataforma Integrada de Gestão do Turismo	Funcionalidades desenvolvidas e operacionais	4 Funcionalidades <sup>5</sup>	1	1	1	1		Ministério da Cultura e Turismo, Agentes Económicos e Público em Geral	GACOP	
				Incrementar a carteira de clientes	Clientes a aderir aos serviços prestados pelo CEDSIF, IP.	3		1	1	1	Nível Central	CEDSIF, novos clientes e os beneficiários dos serviços prestados pelos novos clientes.	SGPC	
				Prestar o Serviço de Retenção na fonte de descontos não	Taxa de crescimento dos serviços de retenção na fonte.	20% de taxa de crescimento				20%	Nível Central	CEDSIF, IP	SGPC	

<sup>5</sup> 1. Módulo de Registo Nacional de Turismo (MRNT) - Casinos e Salas de Máquinas; 2. Módulo de Gestão Turística - Gestão da Aviação e Satisfação do Turista; 3. Módulo de Registo e Reserva *Online* - Registo a entrada em Alojamento; e 4. Pagamento *Online*.

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
				obrigatórios dos Funcionários e Agentes do Estado (FAE) às instituições financeiras										
<b>Subtotal Actividades - Resultado C2 - 3</b>														
Política Macroecómica	Gestão de Finanças Públicas	C. Assegurar a sustentabilidade do CEDSIF, IP.	C.4. Criada capacidade humana competente no CEDSIF, IP.	Desenvolver competências técnicas profissionais dos colaboradores do CEDSIF,IP	Colaboradores capacitados	Pelo menos 40 colaboradores capacitados	10	10	10	10	Nível Central	Colaboradores do CEDSIF, IP	DRH	
<b>Subtotal Actividades - Resultado C4 - 1</b>														
Política Macroecómica	Gestão de Finanças Públicas	C. Assegurar a sustentabilidade do CEDSIF, IP.	C.5. Assegurada a certificação dos sistemas de gestão.	Elaborar Manuais de Procedimentos das Competências Organizacionais	Manuais de Procedimentos das Competências Organizacionais (CO) elaborados	4			2 <sup>6</sup>	2 <sup>7</sup>	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	
				Realizar a Reunião Anual de Qualidade	Reuniões anuais de qualidade realizadas	1				1	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	

<sup>6</sup> 1. Manual de Procedimentos Operacionais de Auditorias Internas; e 2. Procedimento de Retenção na Fonte de Descontos Não Obrigatórios -Revisão.

<sup>7</sup> 1. Manual de Procedimentos de Gestão de Sistemas de Informação; e 2. Manual de Procedimentos de Gestão de Formações.

Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programa do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiários	UO Responsável	Intervenientes
				Proceder a implementação dos processos dos Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ)	Auditorias internas do Sistema de Gestão de Qualidade SGQ	1 (Manutenção do selo)		1			Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	
					auditorias externas de certificação ao SGQ com a norma ISO9001:15	1			1		Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	
				Integrar os Sistemas de Gestão	Sistemas de Gestão integrados	2 (Qualidade e Segurança)				2	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	
<b>Subtotal Actividades - Resultado C5 - 4</b>														
Política Macro-económica	Gestão de Finanças Públicas	C. Melhorar o reconhecimento do CEDSIF, IP.	C.6. Promover a vida a imagem, produtos e serviços do CEDSIF, IP.	Promover Produtos, Serviços e Eventos	Acções de divulgação de Produtos, Serviços e Eventos do CEDSIF, IP de âmbito nacional, realizadas	3		1	1	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SGPC	
				Promover Produtos, Serviços e Eventos	Boletins Informativos Maquetizados e Impressos	4	1	1	1	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SGPC	
<b>Subtotal Actividades – Resultado C6 - 2</b>														
<b>Total Actividades - Objectivo C - 10</b>														
<b>Total Actividades - 35</b>														