



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA ECONOMIA E FINANÇAS
CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE FINANÇAS

ANEXO 1: MATRIZ DO PAO 2024 DO CEDSIF, IP

Revisão 01
Aprovação: 12/2023
PAO/2024



Matriz do Plano de Actividades para 2024¹

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Especifica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
Política Macroeconómica	Gestão de Finanças Públicas	A. Assegurar uma resposta mais eficaz à Estratégia das Finanças Públicas e a demanda de serviços complementar es à Gestão de Finanças Públicas	A.1. Criada capacidade organizacional do CEDSIF, IP para responder as demandas dos clientes da Gestão das Finanças Públicas e complementar es	A.1.01. Adotar procedimentos e ferramentas para acelerar o processo de desenvolvimento de sistemas	A.1.01.01. Número de Módulos desenvolvidos com os procedimentos e ferramentas que aceleram o processo de desenvolvimento de sistemas	2	NA	NA	1	1	Nível Central	MEF e Outras entidades do estado	SDSI	SEMOR e SOITIC
	Apoio Institucional e Administrativo			A.1.02. Renovar a infraestrutura de Tecnologia de Informação e Comunicação dos Centros de Dados e equipamentos informáticos para o funcionamento do CEDSIF, IP	A.1.02. 01. Número de locais com rede estruturada renovada	3 (6º e 7º andar do edifício sede; e 10º andar do edifício do INPS)	NA	1	1	1	Nível Central	CEDSIF, IP	DSI	NA
				A.1.02. 02. Infraestrutura de rede de Centro de Dados renovada	Infraestrutura renovada ²	Implantação e operacionalização (Swich principal e de distribuição; Firewall - ACI)	Optimização e melhoria do sistema de controlo de acesso (ISE)	Implantação de sistema de diagnóstico e detecção de avarias (Nexus dashbord)	NA	Nivel Nacional	CEDSIF, IP	SOITIC	NA	

¹ Na Matriz estão sombreadas a verde **quatro (4)** actividades integradas no PAO do MEF para efeitos de avaliação de desempenho da instituição a este nível.

² Swich principal e de distribuição; Firewall e sistema de administração da rede - ACI, ISE, Nexus dashbord.

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				A.1.03. Elaborar os principais instrumentos de Gestão do CEDSIF, IP	A.1.03.01. Número de instrumentos de Gestão	6	1 (Relatório Anual do PAO de 2023)	2 ³	2 (Relatório do PAO do 1º Semestre de 2024 e PAO 2025)	1 (Relatório do PAO do III Trimestre de 2024)	Nível Nacional	CEDSIF, IP	SPII	NA
Subtotal de Actividades - Resultado A1 - 3														
	Gestão de Finanças Públicas		A.2. Assegurada a entrega de demandas de Gestão das Finanças Públicas.	A.2.01. Disponibilizar funcionalidades para o registo dos dados e geração de relatórios e mapas para Conta Geral do Estado (CGE) de 2024	A.2.01.01. Número de funcionalidades disponibilizadas para captação dos dados	22 funcionalidades ⁴	NA	NA	Demonstração de resultados gerados automaticamente no e-SISTAFE	NA	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado e Público em Geral	GACOP	SDSI
					A.2.01.02. Número de funcionalidades disponibilizadas para geração de relatórios e mapas	- 5 funcionalidades referentes a relatórios (Balanço orçamental, balanço financeiro, balanço	24 (5 funcionalidades de relatórios e 19 funcionalidades de mapas)	NA	NA	NA	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado e Público em Geral	GACOP	SDSI

³ Relatório do PAO do 1º Trimestre de 2024; Relatório intercalar da subvenção.

⁴ 1. RegistrarContractoDividaPublica; 2. RegistrarReconhecimentoDividaPublica.doc; 3. RegistrarJurosDividaPublica.doc; 4. RegistrarBaixaDividaPagamentosEfectuadosDividaPublica; 5. RegistrarCancelamentoPerdaoDividaPublica; 6. RegistrarVariacaoCambialDividaPublica; 7. RegistrarMovimentoDividaPublica.doc; 8. RegistrarMovimentoDividaPublicaBatch; 9. SincronizacaoMovimentosDividaPublica.doc; 10. VerificarExequibilidadeInstrucaoDaContaGeral; 11. ManterComposicaoMapasDividaPublica; 12. ManterParametrizacaoFontesRecursosTiposFinanciamento; 13. CargaInicialBensPatrimoniaisTask; 14. RegistrarMovimentoBemPatrimonial; 15. RegistrarSaldoCofresEstado; 16. RegistrarMovimentosDeConhecimentoCobrança; 17. RegistrarMovimentosCreditosEstado; 18. RegistrarMovimentosDasAlienacoesDoPatrimonio; 19. RegistrarMovimentosDasParticipaçõesFinanceiras; 20. RegistrarMovimentosDeActivosFinanceirosEstado; 21. RegistrarMovimentoOperacoesTesouraria; e 22. RegistoDeReceitaOrçamental.

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024

MOD_P19_02.1_V00

Página 3 de 11



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
						patrimonial, fluxo de caixa, variações patrimoniais). - 19 funcionalidades referentes a mapas ⁵								
				A.2.02 Desenvolver funcionalidades no e-SISTAFE para registo de dados e geração de relatórios e mapas que vão alimentar a Demonstração de Resultados na Conta Geral do Estado (CGE) de 2025.	A.2.02.01. Número de funcionalidades desenvolvidas	1 funcionalidade (demonstração de resultados)	NA	NA	1 (demonstração de resultados)	NA	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado	GACOP	SEMOR E GJ
				A.2.03. Criar condições no e-SISTAFE para registo e captação de informação de natureza orçamental, financeira e	A.2.03.01. Número de Normativos e demonstrativos contabilísticos revistos no e-SISTAFE	1 normativo contabilístico e 3 demonstrativos contabilísticos	NA	1 normativo contabilístico	2 demonstrativos contabilísticos	1 demonstrativo contabilístico	DNCP e CEDSIF, IP	Órgãos e Instituições do Estado	GACOP	SEMOR E GJ

⁵ 1. Saldos dos Cofres do Estado; 2. Saldos das Contas Bancárias do Estado; 3. Movimento dos Conhecimentos de Cobrança; 4. Movimento dos Activos Financeiros do Estado; 5. Movimento dos Créditos do Estado; 6. Movimento das Alienações do Património; 7. Desenvolvimento do Movimento das Participações Financeiras; 8. Movimento das Operações de Tesouraria; 9. Movimento da Dívida Pública; 10. Movimento da Dívida Pública Externa por Grupo de Credores; 11. Receita Prevista e Cobrada, Segundo a Classificação Económica; 12. Receita Prevista e Cobrada, Segundo a Classificação Económica e Territorial (Administração Central); 13. Receita Prevista e Cobrada, Segundo a Classificação Económica e Territorial (Administração Provincial); 14. Receitas Consignadas, Segundo a Classificação Orgânica (Administração Central); 15. Receitas Próprias, Segundo a Classificação Orgânica (Administração Central, Provincial e Distrital); 16. Financiamento do Défice; 17. Desembolsos Externos para o Financiamento do Défice (Donativos). 18. Desembolsos Externos para o Financiamento do Défice (Empréstimos); e 19. Consolidado do Inventário do Património do Estado.

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				patrimonial para pelo menos 1 NIC-SP, e para a geração de 3 Demonstrativos contabilísticos (orçamental, financeiro e patrimonial)		cos revistos								
				A.2.04. Concluir o desenvolvimento das funcionalidades de Gestão de Programação de Controlo Interno, Gestão de Recomendações e Relatórios Operacionais, e disponibilizar em condições de operacionalização o Módulo de Auditoria Interna (MAI)	A.2.04.01. Módulo de Auditoria Interna disponibilizado	1	NA	1	NA	NA	Nível Central	IGF	SDSI	SOITIC
				A.2.05. Implementar no e-SISTAFE, pelo menos 3 Relatórios de Suporte a tomada de decisão pelo Comitê de	A.2.05.01. Número de Relatórios de Programação Financeira implementados	Pelo menos 3 Relatórios ⁶	0	3	NA	NA	Nível Central	DNTCEF	SDSI	SEMOR e SOITIC

⁶ Relatório da CUT contabilística e física mensal por FR; Relatório da CUT contabilística e física diária por FR e Relatório de receita recolhida na CUT mensal por FR).

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				Programação Financeira (Relatório da CUT contabilística e física mensal por FR; Relatório da CUT contabilística e física diária por FR e Relatório de receita recolhida na CUT mensal por FR)										
				A.2.06. Expandir o Serviço de Consulta e Validação de Dados Biométricos (para as Instituições Bancárias	A.2.06.01. Número de Instituições bancárias que adoptaram o serviço de Consulta e Validação de Dados Biométricos) para validação de dados dos cidadãos nos seus procedimentos de trabalho	Pelo menos uma Instituição bancária	0	0	0	1	Nível Central	Instituições bancárias	SDSI	SGPC
				A.2.07. Consolidar as funcionalidades de suporte de 3 Processos Comuns do e-Tributação e disponibilizá-las em condições de operacionalização	A.2.07.01. Número de Processos Comuns melhorados	3 ⁷	1	1	1	NA	Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado e Sector Privado	GACOP	NA

⁷ Auditorias interna e externa; Gestão de perfil de risco; e reclamações e recursos.

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				A.2.08. Concluir a elaboração do PDTI	A.2.08.01 PDTI elaborado	1	NA	1	NA	NA	Nível Central	CEDSIF, IP	SEMOR	Todas unidades orgânicas
				A.2.09. Expandir a implantação do e-SISTAFE Autárquico na componente de Elaboração do Plano e Orçamento para novas autarquias	A.2.09.01. Número de novas Autarquias com o Plano e Orçamento elaborados por via do e-SISTAFE Autárquico.	4	NA	NA	NA	4	Nível Central	Autarquias	GACOP	NA
				A.2.10. Operacionalizar o Sistema Electrónico Nacional de Gestão de Recursos Humanos do Estado (e-SNGRHE) para as Autarquias	A.2.10.01. Número de Autarquias com o e-SNGRHE operacionalizado.	4	NA	NA	NA	4	Nível Central	Autarquias	GACOP	NA
				A.2.11. Desenvolver funcionalidades de Taxas do Módulo de Gestão Tributária (MGT)	A.2.11.01. Número de funcionalidades desenvolvidas	7 ⁸	1 ⁹	1 ¹⁰	3 ¹¹	2 ¹²	Nível Central	Autarquias	GACOP	NA
Subtotal Actividades - Resultado A2 - 11														

⁸ Licenças de construção; Taxa de Actividades Económicas; Taxa de Mercados; Taxa de Transporte Urbano de pessoas e mercadorias; Autorização para emprego de meios de publicidade destinados a propaganda social; Taxa de comercio e mercados; e Ocupação e aproveitamento do domínio público.

⁹ Taxa de Actividades Económicas.

¹⁰ Taxa de comércio e mercados.

¹¹ Licenças de construção; e Autorização para emprego de meios de publicidade destinados a propaganda social; e Taxa de Transporte Urbano de pessoas e mercadorias.

¹² Ocupação e aproveitamento do domínio público; Taxa de comercio e mercados.

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
			A.3. Assegurada a entrega de demandas dos clientes dos serviços complementares	A.3.01. Realizar consultorias por demanda	A.3.01.01. % de demandas contratualizadas para esse ano no âmbito de serviços complementares a Gestão das Finanças Públicas respondidas satisfatoriamente	100%	100%	100%	100%	100%	Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado	SEMOR	NA
Subtotal Actividades - Resultado A3 - 1														
Total Objectivo A - 15														
		B. Assegurar a satisfação dos clientes e outras partes interessadas	B.1. Assegurada a satisfação do cliente e outras partes interessadas	B.1.01. Assegurar o atendimento das solicitações dos utilizadores	B.1.01.01. % de solicitações de utilizadores resolvidas conforme a carta de serviços	Pelo menos 95%	Pelo menos 95%	Pelo menos 95%	Pelo menos 95%	Pelo menos 95%	Nível Nacional	CEDSIF, IP e utilizadores	SGPC	SDSI, SEMOR, SPII, SOITIC, GACOP, SGPC, DSI
				B.1.02. Formar FAE nos módulos do e-SISTAFE de apoio as Finanças Públicas e Sistemas Complementares	B.1.02.01. n.º de Funcionários e Agentes do Estado (FAE) Formados	6.332	NA	1.758	2.287	2.287	Nível Nacional	Órgãos e Instituições do Estado	SGPC	SDSI, SEMOR, SPII, SOITIC, GACOP, SGPC, DSI
				B.1.03. Realizar a avaliação de satisfação dos stakeholders	B.1.03.01. Grau de satisfação de clientes e outras partes interessadas	≥75% na escala de Likert	NA	NA	NA	≥75% na escala de Likert	Nacional	Todos os Stakeholders do CEDSIF, IP	SPII/SGPC/DA	SGPC; DRH; DA

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				B.1.04. Operacionalizar a Base de Dados de Clientes	B.1.04.01. Base de Dados de clientes do CEDSIF, IP operacional	Relatório de avaliação do comportamento dos clientes	Relatório de avaliação do comportamento dos clientes	Relatório de avaliação do comportamento dos clientes	Relatório de avaliação do comportamento dos clientes	Relatório Final de avaliação do comportamento dos clientes	Nível Nacional	CEDSIF,IP e Clientes	SGPC	SEMOR,SDSI,SO,GJ
Subtotal Actividades - Resultado B1 – 4														
Total Objectivo B - 4														
	C. Assegurar a sustentabilidade de do CEDSIF, IP.	C.2. Garantida a sustentabilidade de operacional do CEDSIF, IP	C.2.01. Incrementar a carteira de clientes	C.2.01.01. N.º de Clientes que aderiram ao serviços do CEDSIF, IP	2	NA	NA	1	1	Nível Central	CEDSIF, Clientes e Parceiros	SGPC	SDSI, SEMOR, SPII, SOITIC, GACOP, SGPC, DSI	
C.2.02. Prestar o Serviço de Retenção na fonte de descontos não obrigatórios dos Funcionários e Agentes do Estado (FAE) às instituições financeiras				C.2.02.01. Taxa de Crescimento dos Serviços de Retenção na Fonte	15% de Taxa de Crescimento	15%	15%	15%	15%	Nível central	CEDSIF, novos clientes e os beneficiários dos serviços prestados	SGPC	SDSI, SEMOR, SPII, SOITIC, GACOP, SGPC, DSI	
Subtotal Actividades - Resultado C2 - 2														
	C.4. Criada capacidade humana competente no CEDSIF, IP	C.4.01. Capacitar os Colaboradores para os processos críticos do CEDSIF, IP	C.4.01.01. Número de colaboradores certificados	C.4.01.01. Número de colaboradores certificados	10 Colaboradores	0	0	10	0	CEDSIF, IP	Colaboradores do CEDSIF, IP	DRH	SPII, DA, DAF, SCFR	
				C.4.02. Operacionalizar o plano de capacitação do CEDSIF, IP 2024	C.4.02.01. Número de Técnicos Capacitados	167 Colaboradores	20	40	50	57	Nacional	Colaboradores do CEDSIF, IP	DRH	SPII, DA e DAF
Subtotal Actividades - Resultado C4 - 2														

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
			C.5. Assegurada a certificação dos sistemas de gestão	C.5.01. Dar continuidade a implementação dos processos dos Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ)	C.5.01.01. Número de auditorias internas realizadas	1 (Auditoria Interna ao SGQ)	NA	NA	NA	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	DAF, DA
		C.5.01.02. Número de auditorias externas de certificação ao SGQ com a norma ISO9001:15 realizadas			1 (Manutenção de todo o escopo do SGQ do CEDSIF pela norma ISO 9001:2015)	NA	1	NA	NA	Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	DAF, DRH	
		C.5.01.03. Sistemas do CEDSIF, IP integrados			3 sistemas integrados (Sistema de Gestão da Qualidade, Sistema de Gestão de Segurança de Informação e Sistema de Gestão de Riscos)	Diagnóstico de integração dos Sistemas do CEDSIF, IP concluído	Implementação da integração dos Sistemas do CEDSIF, IP	Implementação da integração dos Sistemas do CEDSIF, IP	Implementação da integração dos Sistemas do CEDSIF, IP	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	Todas Unidades	
		C.5.01.04. Número de Manuais de Procedimentos das Competências Organizacionais (CO) elaborados			2 manuais de procedimentos das competências elaborados	NA	1	NA	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	Todas Unidades	

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024



Centro de Desenvolvimento de Sistemas de Informação de Finanças - CEDSIF

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I Trim	Meta II Trim	Meta III Trim	Meta IV Trim	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
					C.5.01.05. Número de reuniões Anuais da Qualidade realizadas	1	NA	NA	NA	1	Nível Central	CEDSIF, IP	SPII	Todas Unidades
Subtotal Actividades - Resultado C5 - 1														
			C.6. Promovida a imagem, produtos e serviços do CEDSIF, IP	C.6.01. Criar Laboratório de Comunicação e Imagem	C.6.01.01. Número de Laboratórios de Comunicação e Imagem operacionalizados	1	NA	NA	1	NA	Nível Central	CEDSIF, IP	SGPC	Todas Unidades
				C.6.02. Realizar eventos e acções de visibilidade e divulgação	C.6.02.01. Número de acções de divulgação de Detecção e/ou Mitigação de Fraudes por via do e-SISTAFE	4 (1 por trimestre)	1	1	1	1	Nível Nacional	Utilizadores do Sistema	SGPC	SCFR, SEMOR, SGPC, SOITIC, SDSI, DSI
					C.6.02.02. Número de eventos de divulgação de actividades que o CEDSIF, IP realiza com outras entidades	1	NA	NA	1	NA	Nível Nacional	Público em Geral	SGPC	Todas Unidades
Subtotal Actividades - Resultado C6 - 2														
Total Objectivo C - 7														
Total de Actividade do PAO - 26														

Anexo 1_ Matriz do PAO 2024

