



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA ECONOMIA E FINANÇAS
CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE FINANÇAS

ANEXO 1: MATRIZ DO PAO 2025 DO CEDSIF, IP

Revisão 01
Aprovação: 01/2025
PAO/2025



Matriz do Plano de Actividades para 2025

Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
Política Macroeconómica	Apoio Institucional e Administrativo	A. Assegurar uma resposta mais eficaz à Estratégia das Finanças Públicas e a demanda de serviços complementares à Gestão de Finanças Públicas	A.1. Criada capacidade organizacional do CEDSIF, IP para responder as demandas dos clientes da Gestão das Finanças Públicas e complementares	A.1.01. Construir edifícios para o Funcionamento das Representações Locais	A.1.01.01. Número de edifícios construídos	2	NA	NA	NA	2	Nível Provincial	Representações Locais do CEDSIF, IP	Representações Locais de Inhambane e Maputo província	DAF Património
				A.1.02. Elaborar os principais instrumentos de gestão do CEDSIF, IP	A.1.02.01. N° de Instrumentos de gestão	7	2 (Relatório Anual do PAO de 2024; PE 2026-2030)	2 (Relatório do PAO do 1º Trimestre de 2025; Relatório intercalar da subvenção)	2 (Relatório do PAO do 1º Semestre de 2025 e PAO 2026)	1 (Relatório do PAO do III Trimestre de 2025)	Maputo	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Nível Nacional
				A.1.03. Adoptar ferramentas para o desenvolvimento de aplicações de forma rápida	A.1.03.01. N° de produtos/projectos que adoptaram as ferramentas para desenvolvimento de aplicações de forma rápida	Pelo menos 1 produto	N/A	N/A	N/A	1	Nível Central	MEF e Outras entidades do Estado	SDSI	GACOP
				A.1.04. Realizar monitoria e avaliação dos projectos de investimento e a Execução do PAO 2025 ao nível das Representações Locais	A.1.04.01. N° de Monitorias	4	N/A	N/A	2	2	Maputo	Representações Provinciais	SPII	Nível Nacional
			Subtotal de Actividades do Resultado A1 - 4											
	Gestão de Finanças Públicas	A.2. Assegurada a entrega de demandas de Gestão das Finanças Públicas	A.2. Assegurada a entrega de demandas de Gestão das Finanças Públicas	A.2.01. Expandir o uso da ferramenta de monitorização das aplicações - SigNoz	A.2.01.01. N° de Aplicações monitoradas	Pelo menos 5 Aplicações	N/A	N/A	N/A	5	Nível Central	MEF e Outras entidades do Estado	SDSI	GACOP e SOITIC
				A.2.02. Autonomizar a Gestão do Roteiro de Pagamento de Salários	A.2.02.01. Número de funcionalidades do roteiro de pagamento de salários em uso de forma autónoma	5	N/A	N/A	N/A	5	Nível Central	Direcções Nacionais do MEF e Órgãos e Instituições do Estado	SDSI	SOITIC
				A.2.03. Autonomizar o processo de Consulta de Dados de Auditoria no e-SISTAFE	A.2.03.01. Número de funcionalidades de consulta de dados de auditoria em uso	4	N/A	N/A	1	3	Nível Central	Órgãos e Instituições do Estado	SDSI	SOITIC
				A.2.04. Descontinuar o e-Folha e expandir o Modulo de Gestão da Folha de Pagamento (MFP) a nível nacional	A.2.04.01. Número de Sistemas de Gestão de Folha de salários descontinuados	1	N/A	N/A	N/A	1	Nível Nacional	Funcionário e Agente do Estado e Administração Pública	SDSI	SOITIC



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				A.2.05. Operacionalizar o Portal de Funcionário e Agente do Estado	A.2.05.01. Número de funcionalidades do portal do FAE em uso	Pelo menos 6	N/A	N/A	2	4	Nível Nacional	Funcionário e Agente do Estado e Administração Pública	SDSI	SEMOR, SOITIC e SGPC
				A.2.06. Criar condições para operacionalizar procedimentos de registo contabilístico de toda a informação sobre a execução orçamental, financeira e patrimonial a partir do exercício económico de 2025	A.2.06.01. Número de Mapas e demonstrativos contabilísticos gerados	23 (5 demonstrativo e 17 mapas)	23	N/A	N/A	1	GACOP	MEF	GACOP	DNCP
				A.2.07. Realizar o piloto da geração automática da conta geral do Estado	A.2.07.01. Número de ensaios realizados	1	N/A		1	N/A	GACOP	MEF	GACOP	DNCP
				A.2.08. Desenvolver e disponibilizar o demonstrativo contabilístico de demonstração de resultados para a Conta Geral do Estado 2026	A.2.08.01. Número de Demonstrativos contabilísticos gerados	1	N/A	N/A		1	GACOP	MEF	GACOP	DNCP
				A.2.09. Desenvolver Ferramentas tecnológicas Para realização de Processos de Contratação Pública na Internet (e-Procurement)	A.2.09.01. Número de Funcionalidades Desenvolvidas	Três (3) funcionalidade s: a. Criação de ferramentas personalizadas que permitem dotar o fornecedor de informação sobre contratação publica a si relacionada. b. Criação de ferramentas para realização de etapas de contratação publica (incluindo interoperabilid ade com MPE)	Uma (1) funcionalidade : a. Criação de ferramentas personalizadas que permitem dotar o fornecedor de informação sobre contratação publica a si relacionada.	N/A	Uma (1) funcionalid ade: a. 1. Criação de ferramentas para realização de etapas de contratação publica (incluindo interoperabi lidade com MPE).	Uma (1) funcionalidad e: a. Criação de funcionalidad e para realização de Concurso por Lances online incluindo (interoperabil idade com MPE)	GACOP	MEF	GACOP	DNPE



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
						c. Criação de funcionalidade para realização de Concurso por Lances online incluindo (interoperabilidade com MPE)								
				A.2.10. Desenvolver Ferramentas tecnológicas Para Gestão de Activos (MOGA)	A.2.10.01. Número de Funcionalidades Desenvolvidas	Quatro (4) funcionalidades: a. Criação de ferramentas para registo, avaliação e destinação de activos b. Criação de ferramentas para gestão de activos apreendidos (Arrendamento e Leilão); c. Criação de mecanismos para gestão para captação de receita proveniente da apreensão de activos d. Geração de relatórios de activos apreendidos	Uma (1) funcionalidade : a. 1. Criação de ferramentas para registo, avaliação e destinação de activos	Uma (1) funcionalidade: a. Criação de ferramentas para gestão de activos apreendidos (Arrendamento e Leilão);	Uma (1) funcionalidade: a. Criação de mecanismos para gestão para captação de receita proveniente da apreensão de activo	Uma (1) funcionalidade e a. Geração de relatórios de activos apreendidos	GACOP	MEF	GACOP	GGA
				A.2.11. Implementar melhorias e operacionalizar os processos comuns e consolidar o sistema e-Tributação	A.2.11.01. % dos Processos comuns operacionais em Produção	Todos processos comuns operacionais	25%	50%	75%	100%	CEDSIF	AT	GACOP	AT, CEDSIF, Consultores



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				A.2.12. Implementar todos impostos internos e processos comuns no Portal do Contribuinte	A.2.12.01. % de impostos internos e processos comuns implementados e operacionais	75 % de impostos internos e processos comuns implementados	15%	30%	60%	75%	CEDSIF	AT	GACOP	AT, CEDSIF, Consultores
				A.2.13. Consolidar e expandir o uso do Sistema de Pagamentos do Estado (SESPE)	A.2.13.01. Número de novos serviços em uso no SESPE	5	N/A	N/A	1	4	CEDSIF	Órgãos e Instituições do Estado e Sector Privado	SDSI	
				A.2.14. Operacionalizar o Piloto na emissão de certificados pelo CEDSIF, IP como Entidade Certificadora do nível II	A.2.14.01. Número de Certificados emitidos	11	N/A	N/A	6	5	GACOP	CEDSIF,IP; MIC	GACOP	N/A
				A.2.15. Adequar o SNGRHE e o MFP e e-CAF para atender as especificidades das Autarquias	A.2.15.01. Número de funcionalidades desenvolvidas	3 (Processos de Pagamento de Salários)	1	2	0	0	GACOP	AUTARQUIAS	GACOP	SDSI/SGPC/AUTARQUIAS/ANAMM
				A.2.16. Consolidar o MRR - (i) Implementação de novas regras de consignação e parametrização da receita e (ii) Integração com a Central de Classificadores para a consulta de orgânicos e outros classificadores da receita	A.2.16.01. Número de serviços de consulta	4	N/A	1	1	2	GACOP	MEF	GACOP	N/A



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				A.2.17. Concluir o desenvolvimento e a disponibilização do Módulo de Gestão de Imposto e Taxas Autárquicas (MGiTA)	A.2.17.01. Número de taxas disponibilizadas	6 (1 Taxa de Actividades Económicas; 2 Taxa de Mercados; 3 Taxa de Transporte Urbano de pessoas e mercadorias; 4 Autorização para emprego de meios de publicidade destinados a propaganda social; 5 Taxa de comercio e mercados; e 6 Ocupação e aproveitamento do domínio público).	1	1	2	2	GACOP	MEF	GACOP	N/A
				A.2.18. Garantir a manutenção da Arquitectura de Negócio do SISTAFE e e-SISTAFE	A.2.18.01. Número de Documentos elaborados	1	N/A	N/A	N/A	1	Central (CEDSIF)	Órgãos e Instituições do Estado	SEMOR	MEF, SDSI, SOITIC, GACOP
				A.2.19. Realizar a troca de experiência com a korean Financially Information Service (KFIS) para buscar subsídios para elaborar a proposta de Projecto de melhorias nos Sistemas de Gestão de Finanças Públicas e Complementares	A.2.19.01. Documento do projecto elaborado	1	N/A	25%	N/A	75%	Central (CEDSIF)	Órgãos e Instituições do Estado	SEMOR	MEF, KFIS, SDSI, SOITIC, GACOP
				A.2.20. Conceber a proposta de descontinuidade do uso do papel (processos manuais) no âmbito do processo de Gestão das Finanças Públicas	A.2.20.01. Número de Documento do Projecto	1	75%	25%	N/A	N/A	Central (CEDSIF)	Órgãos e Instituições do Estado	SEMOR	MEF, SDSI, SOITIC, GACOP
				Subtotal de Actividades do Resultado A2 - 20										



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
			A.3. Assegurada a entrega de demandas dos clientes dos serviços complementares	A.3.01. Expandir a solução da Prova de vida biométrica não presencial para dispositivos que usam o Sistema Operativo iOS (Iphone Ipads, etc.)	A.3.01.01. Solução de Prova de Vida biométrica disponível em Sistema Operativo iOS	1 (Sistema Operativo iOS da BioPV disponibilizados	1 (Sistema Operativo iOS da BioPV disponibilizados	N/A	N/A		Nível Nacional	Funcionário e Agente do Estado e Administração Pública	SDSI	MAEFP
				A.3.02. Interoperar o Módulo Integrador de Dados (MID) com outros sistemas	A.3.02.01. Número de Aplicações a Interoperar	2	N/A	N/A	N/A	2	GACOP	MP	GACOP	MP e Entidades a serem indicadas pelo Cliente
				A.3.03. Desenvolver e monitorar a operacionalização o MGTP na componente Judicial para responder as jurisdições Criminal e Administrativa de Contas Públicas e Formação dos Utilizadores (1 Processos para cada jurisdição)	A.3.03.01. Número de processos operacionalizados	2	N/A	N/A	N/A	2	GACOP	MP	GACOP	MP
				A.3.04. Melhorar a interoperabilidade entre o e-DB e o SGNRHE para acomodar a revisão da Lei de probidade Pública	A.3.04.01. Número de Aplicações a Interoperar	2	N/A	2	N/A	N/A	GACOP	MP	GACOP	Equipa 6
				A.3.05. Desenvolver Melhorias correctivas e evolutivas no e - SISMP (MRIP e e-DB)	A.3.05.01. Número de Funcionalidades disponibilizadas	1	1	N/A	N/A	N/A	GACOP	MP	GACOP	MP
				A.3.06. Desenvolver o Módulo de Administração do Sistema (SISMP)	A.3.06.01. Número de Funcionalidades disponibilizadas	4	1	1	1	1	GACOP	MP	GACOP	N/A
				A.3.07. Desenvolver e disponibilizar o Licenciamento Industrial	A.3.07.01. Número de Processos de Negócios	3 (Licenciamento de Actividade Industrial; • Pedido de Autorização e aprovação de Instalação de Licenciamento	1	1	1	N/A	GACOP	BAU, IP	GACOP	N/A



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
						de projecto Industrial; • Alteração)								
				A.3.08. Disponibilizar novos serviços dentro da plataforma do e-BAU	A.3.08.01. Número de Novos serviços integrados no e-BAU	2	N/A	1	N/A	1	GACOP	BAU, IP; SIRMEd; Turismo	GACOP	N/A
				A.3.09. Desenvolver funcionalidades de serviços para licenciamento de empreendimentos Turístico	A.3.09.01. Número de funcionalidades disponibilizadas	4 (Pedido de Licenciamento Turístico, Analise de Projecto, Emissão de Parecer e Vistoria)	N/A	N/A	4	N/A	GACOP	MICULTUR	GACOP	INATUR/DI NATUR
				A.3.10. Desenvolver e disponibilizar funcionalidades de a serviços de Gestão dos Recursos e Atrativos Turísticos	A.3.10.01. Número de funcionalidades disponibilizadas	6	N/A	2	2	4	GACOP	MICULTUR	GACOP	INATUR/DI NATUR
				A.3.11. Disponibilizar novos processos da gestão do turismo	A.3.11.01. Número de processos disponibilizados	4	1	1	1	1	GACOP	MICULTUR	GACOP	INATUR/DI NATUR
				Subtotal de Actividades do Resultado A3 - 11										
				Total do Objectivo A-35										
			B. Assegurar a satisfação dos clientes e outras partes interessadas	B.1.01. Realizar a Avaliação da Satisfação do cliente e outras partes interessadas	B.1.01.01. Grau de satisfação dos clientes e outras partes interessadas	75%	75%	75%	75%	75%	Maputo	Todos os cliente e outras partes interessadas do CEDSIF, IP (US, Parceiros de Cooperação, Utilizadores das Aplicações, Colaboradores do CEDSIF, IP, Formandos)	SPII	SGPC, DPMA, DRH, SDSI, SOITIC, Representações Provinciais
				B.1.02. Atender as solicitações dos utilizadores	B.1.02.01. % de solicitações atendidas conforme imprimidos na carta de Serviços	Pelo menos 95%	95%	95%	95%	95%	Nacional	Órgãos e Instituições do estado e Privados	SGPC	SDSI, SOITIC, GACOP Representações Provinciais



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				B.1.03. Formar FAE nos módulos do e-SISTAFE de apoio às Finanças Públicas e Sistemas Complementares	B.1.03.01. Número de FAEs formados	6.132	100	1,558	2237	2237	Nacional	Funcionário e Agente do Estado e Administração Pública	SGPC	SOITIC, SDSI, RL
				B.1.04. Formar formadores do CEDSIF-IP	B.1.04.01. Número de Formadores formados	20		5	5	10	Nacional	OIE, CEDSIF, IP e Outros	SGPC	SPII, SDSI, SOITIC
				B.1.05. Realizar visitas de monitoria no âmbito da melhoria continua do processo de Formação	B.1.05.01. Número de Visitas realizadas	8	3	3	2	0	Nacional	OIE, CEDSIF, IP e Outros	SGPC	SPII, SDSI, SOITIC
				B.1.06. Gerir Acordos de Níveis de Serviços (SLA) com os Clientes	B.1.06.01. % dos termos dos acordos cumpridos	95%	95%	95%	95%	95%	Central	Clientes e CEDSIF, IP	SGPC	GJ, SDSI, SOITIC
		Subtotal de Actividades do Resultado B 1 - 6												
		Total do Objectivo B - 6												
		C. Assegurar a sustentabilidade do CEDSIF, IP.	C.2. Garantida a sustentabilidade operacional do CEDSIF, IP	C.2.01. Capacitar e Certificar funcionários do DAI nas normas de auditorias (ISO) e DNGR nas Normas (ISO) de Segurança de Informação.	C.2.01.01. Número de funcionários certificados	10		6	4		Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	DRH e DAF
				C.2.02. Operacionalizar o Sistema de Negociação de Crédito Bancário	C.2.02.01. Número de Instituições Financeiras que aderiram ao Sistema de Negociação de Crédito Bancário	Pelo menos 1				1	Nível Nacional	CEDSIF, FAE e Instituições Financeiras	SDSI	SEMOR, SOITIC e SGPC
				C.2.03. Gerir Carteira de Clientes do CEDSIF, IP	C.2.03.01. Número de Novos Clientes	4		2	2		Central	Clientes e CEDSIF, IP	SGPC	GJ, SDSI, SOITIC, SEMOR, GACOP
				C.2.04. Gerir Catálogo de Produtos e Serviços do CEDSIF, IP	C.2.04.01. Número de novos Produtos e Serviços	2		1	1		Central	Clientes e CEDSIF, IP	SGPC	RCI, SOITIC
				C.2.05. Gerir Prestação de Serviços de Sustentabilidade do CEDSIF, IP	C.2.05.01. % de evolução da Receita	10%	10%	10%	10%	10%	Nacional	Clientes, FAE e CEDSIF, IP	SGPC	SDSI, SOITIC, SEMOR
				C.2.06. Operacionalizar a Identificação Biométrica para concessão de crédito	C.2.06.01. Número de transações de crédito realizadas com a autenticação biométrica	Pelo menos 500	100	100	100	200	Nível Nacional	CEDSIF, FAE e Instituições Financeiras	SDSI	SEMOR, SOITIC e SGPC



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
				bancário a funcionários e agentes do Estado (BioCrédito)										
			Subtotal de Actividades do Resultado C 2 - 6											
			C.4. Criada capacidade humana competente no CEDSIF, IP	C.4.01. Realizar acções de promoção de capacidade, ambiente e condições de trabalho	C.4.01.01. Número de colaboradores inscritos e capacitados na plataforma de formação e capacitação presencial	250	100	50	50	50	Maputo	Colaboradores do CEDSIF,IP	DRH	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
			Subtotal de Actividades do Resultado C 4 - 1											
			C.5. Assegurada a certificação dos sistemas de gestão	C.5.01. Dar continuidade a implementação do Sistema de Gestão do CEDSIF, IP.	C.5.01.01. Número de auditorias do SGQ realizadas	11	0	5	6	N/A	Nível Central e Representações Locais	CEDSIF, IP e Clientes	SCFR	CEDSIF, IP e Clientes
					C.5.01.02. Número de auditoria Externas (nacional) de certificação ao SGQ com a norma ISO9001:15 realizadas	1	N/A	N/A	1	N/A	Nível Central e Representações Locais	CEDSIF, IP e Clientes	SCFR	CEDSIF, IP e Representações Locais
					C.5.01.03. Número de auditoria Externas (internacional) de certificação ao SGQ com a norma ISO9001:15 realizadas	1	N/A	N/A	1	N/A	Nível Central	CEDSIF, IP	SCFR	CEDSIF, IP
					C.5.01.04. Número de auditorias internas realizadas	12	N/A	3	6	3	Central	CEDSIF, IP e Clientes	SCFR	CEDSIF,IP
					C.5.01.05. Número de Manuais de Procedimentos das Competências Organizacionais (CO) elaborados	2	N/A	1	N/A	1	CEDSIF, IP sede	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
					C.5.01.06. Número de reuniões anuais da qualidade realizadas	1	N/A	1	N/A	1	MAPUTO	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
					C.5.01.07. % de colaboradores que se beneficiaram da acção de divulgação do Sistema de Gestão	90%	N/A	N/A	90%	N/A	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP



Designação do Programa do Governo	Designação do Sub Programas do Governo	Designação do Objectivo Estratégico	Resultado do Objectivo Estratégico	Actividade Específica	Indicadores de Produto	Meta Anual	Meta I	Meta II	Meta III	Meta IV	Localização	Beneficiário	UO Responsável	Intervenientes
					C.5.01.08. Número de Sistemas de Gestão integrados	4 (Qualidade, Segurança. Riscos e Continuidade de Negócios)	N/A	N/A	N/A	4	CEDSIF sede	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
					C.5.01.09. Número de Iniciativas de inovação Promovidas	1	N/A	N/A	N/A	1	CEDSIF, IP e Fora do País	CEDSIF, IP, incluindo as Representações Provinciais	SPII	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
			Subtotal de Actividades do Resultado C 5 - 1											
			C.6. Promovida a imagem, produtos e serviços do CEDSIF, IP	C.6.01. Promover produtos, serviços e eventos	C.6.01.01. Número de produtos, serviços e eventos promovidos	2	N/A	1		1	Maputo	CEDSIF,IP	SGPC	DSI, DA
					C.6.01.02. Número participações de Feiras e Exposições	3	N/A	1	1	1	Maputo	CEDSIF,IP	SGPC	Todas as Unidades Orgânicas do CEDSIF,IP
			Subtotal de Actividades do Resultado C 6 - 1											
Total do Objectivo C - 9														
Total Do PAO - 50														

